

Financiado por

Implementado por

Ejecutado por

En alianza con



Proyecto ‘Producción ganadera amigable con la biodiversidad basada en el ecosistema de la región de Darién en la República de Panamá’

TÉRMINOS DE REFERENCIA

“CONTRATACIÓN DE SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PLAN DE CAPACITACIÓN, ACTUALIZACIÓN DE POLÍTICAS DE CRÉDITO AGROPECUARIO Y TASACIÓN DE RIESGOS PARA BANCA AGROPECUARIA - GANADERÍA SOSTENIBLE BAJO SISTEMAS SILVOPASTORILES”

Duración de la consultoría:	6 meses
Tipo de contrato:	Consultoría
Monto de la consultoría:	USD 46,000.00
Proyecto:	Producción ganadera amigable con la biodiversidad basada en el ecosistema de la región de Darién en la República de Panamá
Financiamiento:	FMAM (Fondo para el Medio Ambiente Mundial) ("GEF/SGP")
Rubros:	Componente 2 – Actividad 2.2.1, 2.2.2 y 2.2.3
Enlace:	Unidad de Coordinación del Proyecto (UCP)

Ficha resumen en inglés para reporte a GEF:

Duration:	6 months
Cost	USD 46,000.00
Financing:	GEF (Global Environmental Facility)
Type of contract:	Consultancy
Link:	Project Coordinating Unit (PCU)
Position:	Consultant
Employee:	ANCON
GEF Budget line:	Component 2 – Activity 2.1.1.n
Goals:	Document: Training plan and report for key actors in agricultural banking, case study, updated agricultural credit policy, risk assessment report.

ANTECEDENTES:

El Banco de desarrollo de América Latina -CAF- tiene como misión impulsar el desarrollo sostenible y la integración regional mediante el financiamiento de proyectos de los sectores público y privado, la provisión de cooperación técnica y otros servicios especializados. Constituido en 1970 y conformado en la actualidad por 18 países -16 de América Latina y el Caribe, junto a España y Portugal- y 14 bancos privados, es una de las principales fuentes de financiamiento multilateral y un importante generador de conocimiento para la región.

El 24 de septiembre de 2019 se aprobó el proyecto por parte del GEF teniendo como agencia ejecutora a la CAF-Banco de Desarrollo de Latinoamérica. El 3 de agosto de 2020 se firma el acuerdo CAF-ANCON. Con la firma del acuerdo, ANCON inicia el Proyecto **Producción ganadera amigable con la biodiversidad basada en el ecosistema de la región de Darién en la República de Panamá** financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM/ GEF en sus siglas en inglés) y coordinado con el Ministerio de Ambiente. La

Financiado por



Implementado por



Ejecutado por



En alianza con



duración del proyecto es 48 meses.

El Proyecto “**Producción ganadera amigable con la biodiversidad basada en el ecosistema de la región de Darién en la República de Panamá**” tiene como objetivo el establecimiento de un marco de producción ganadera amigable con la biodiversidad basado en ecosistemas para la Región del Darién de Panamá. Es necesaria una modernización sostenible del sector en el que la producción sostenible, las prioridades de conservación, la integridad ecológica y la preservación de los activos ambientales clave se integren en la toma de decisiones, la formulación de políticas y los objetivos de desarrollo sectorial.

El Proyecto para “**Producción ganadera amigable con la biodiversidad basada en el ecosistema de la región de Darién en la República de Panamá**”, específicamente en la Reserva Hidrológica Filo del Tallo Canglón en el Darién, se formuló con el fin de mejorar las tierras degradadas, disminuir los gases de efecto invernadero por deforestación evitada, y aumentar los ingresos a los agricultores y los servicios de los ecosistemas de una zona de importancia mundial para la biodiversidad”.

El Proyecto está estructurado en 3 componentes:

Componente 1: La producción ganadera se desplaza a los sistemas silvopastoriles (MSF) que generan beneficios ambientales y socioeconómicos

Componente 2: La conservación de la biodiversidad y el uso sostenible de la tierra se integran en la planificación integrada del uso de la tierra, los mecanismos financieros y los marcos normativos y normativos

Componente 3: Monitoreo, evaluación e intercambio del Conocimiento

La Reserva Hidrológica Filo del Tallo Canglón es la principal unidad de manejo en torno al Proyecto Darién Sostenible por la generación de importantes bienes y servicios ambientales que brinda a las comunidades y clave para el desarrollo de actividades agroproductivas en la región, especialmente la ganadería. Esta área protegida, que forma parte del Sistema Nacional de Áreas Protegidas de Panamá, fue creada a través del Decreto Ejecutivo 1000 de 27 de agosto de 2013, que unifica la Reserva Hidrológica Serranía Filo del Tallo y la Reserva Forestal Canglón, y cuenta con una superficie de 38,014 has + 4, 392.45 m².

Su plan de manejo fue elaborado recientemente en el 2020, y los objetivos de manejo establecidos en este plan para la gestión integral de esta Reserva Hidrológica son:

- Restaurar, proteger y conservar la cobertura boscosa que sirve de sustento a las fuentes de agua que nacen en la Serranía Filo del Tallo que garantiza la cantidad y calidad del agua destinada a las actividades productivas y para el consumo de las comunidades de la reserva.
- Asegurar la protección y conservación de la biodiversidad e integridad ecológica de la RHFTC.
- Incrementar el conocimiento científico y técnico interdisciplinario aplicado al manejo de los ecosistemas y biodiversidad del área protegida.

Financiado por



Implementado por



Ejecutado por



En alianza con



- Fomentar el desarrollo de alternativas productivas compatibles con los objetivos de conservación de la RHFTC para las poblaciones presentes en el área y en la zona de amortiguamiento por medio de proyectos de producción sostenible y de iniciativas de ecoturismo comunitario, y turismo sostenible a través de la figura de Manejo Compartido.
- Propiciar procesos educativos, formales, informales y no formales, que favorezcan las actividades de conservación en las comunidades.

La mayor amenaza que ha enfrentado y enfrenta hoy día la Reserva Hidrológica Filo del Talle Canglón es la tala y la tumba y quema para conversión de áreas boscosas a potreros donde la mayor parte de los ganaderos siguen desarrollado ganadería extensiva, un modelo que es incompatible con la conservación de los recursos naturales de esta Reserva Hidrológica y que pone en riesgo la provisión de servicios ambientales clave para las comunidades.

Esta ganadería tradicional se desarrolla sin incorporar elementos de conservación de agua, suelo y biodiversidad; generalmente se desarrolla con el uso indiscriminado de agroquímicos ocasionando la contaminación de las aguas. Adicionalmente, estas fincas no incorporan nuevas tecnologías eficientes y de bajo costo, así como buenas practicas de ganadería sostenible, por lo que generalmente los ganaderos pequeños y medianos obtienen bajas ganancias.

Paradójicamente, el agua es el principal servicio ambiental que genera esta Reserva, clave para la calidad de vida de las comunidades y clave para la producción agropecuaria, especialmente la producción de carne y leche que se desarrolla en torno a esta reserva.

Por otra parte, las políticas crediticias y riesgos de la banca agropecuaria no considera la Ganadería Sostenible y en particular los Sistemas Silvopastoriles como una actividad diferente a la Ganadería Tradicional. Es decir que actualmente la mayor parte de la banca agropecuaria no tiene establecida una política y una tasación de riesgos diferenciada para la ganadería sostenible a pesar que la documentación técnico/científica sustenta el desarrollo del modelo de ganadería sostenible (SSP) genera mejores rendimientos en la producción de carne y leche, promueve la diversificación, la adaptación al cambio climático y la incorporación de tecnología en el manejo de la finca aumento los ingresos y disinyendo los riesgos económicos, sociales y ambientales de la finca.

OBJETIVO GENERAL

Apoyar el fortalecimiento de las políticas, tasación de riesgos y capacidades de la Banca Agropecuaria con interés en impulsar la Ganadería Sostenible (Sistemas Silvopastoriles).

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Se implementan procesos de evaluación y tasación de riesgos ambientales y sociales que orientan y mejoren políticas crediticias de bancos interesados.
2. Se elabora e implementa un plan de capacitación e intercambio de experiencias de actores clave de la Banca Agropecuaria Nacional y Privada que contribuye a la mejora de sus políticas corporativas para incorporar activamente los objetivos de conservación y ganadería sostenible en las operaciones crediticias.



PERFIL REQUERIDO:

Se requiere los servicios de una organización, empresa o equipo consultor que cumpla con los siguientes requisitos:

A. Personal Requerido:

- **Licenciado en Banca y Finanza o carreras similares** con Maestría en Banca y Análisis de Riesgos. Experiencia de al menos 5 años en la cartera de créditos agropecuarios de banca nacional o privada, experiencia en el desarrollo de estudios de análisis de riesgos para prestamos agropecuarios, preparación o manejo de políticas de créditos agropecuario. Conocimiento amplio de la banca agropecuaria en Panamá. Experiencia en la preparación de talleres de consulta y proceso de capacitación, flexibilidad para viajar y pernoctar en Darién.
 - **Ingeniero en Ciencias Agropecuarias:** experiencia de 5 años en la implementación de modelos de ganadería sostenible (Sistemas Silvopastoriles), experiencia en elaboración de planes de manejo de fincas, implementación de buenas prácticas de ganadería sostenible e incorporación de tecnología. Experiencia en preparación de políticas relacionadas al sector de interés, experiencia en procesos de capacitación.
 - **Licenciado en Ciencias Políticas o similares:** experiencia en la preparación de políticas de crédito para sector financiero, preferiblemente para sector agropecuario. Experiencia en procesos de consulta y fortalecimiento de capacidades de actores clave.
- B. Experiencia en el desarrollo de procesos de revisión, adecuación y/o mejoramiento de políticas de crédito agropecuario y tasación de riesgos.
- C. Experiencia en proceso de consulta y validación de políticas ambientales o agropecuarias.
- D. Capacidad para identificar y movilizar actores clave del sector de banca agropecuaria nacional y privada.
- E. Experiencia en procesos de fortalecimiento de capacidades de actores clave a través del desarrollo e implementación de herramientas (planes de capacitación) y su evaluación.
- F. Experiencia en la sistematización de experiencias, lecciones aprendidas y preparación de estudios de caso.

ACTIVIDADES:

1. Preparar Plan de Trabajo y su cronograma: debe contener mapa de actores clave de banca nacional y privada, incluyendo cooperativas con cartera de crédito agropecuario y la metodología para obtención de los productos.

Objetivo 1. Se implementan procesos de evaluación y tasación de riesgos ambientales y sociales que orientan y mejoren políticas crediticias de bancos interesados.

- 1.1. Identificar bancos interesados en mejorar políticas y normas de crédito, incluyendo tasación de riesgos para créditos agropecuarios y describir perfil de cada interesado.
- 1.2. Desarrollado análisis y propuestas para bancos interesados en mejorar políticas y normas



- bancarias con la inclusión de parámetros de conservación y uso sostenible considerados en la Ganadería Sostenible (SSP) en sus carteras de préstamos agropecuarios
- 1.3. Realizado estudio de caso sobre riesgos socioeconómicos y ambientales de la ganadería tradicional vs. Ganadería sostenible (SSP) y tasación de estos riesgos como base para orientar las aprobaciones crediticias.
 - 1.4. Definir con la banca pública y privada interesada los procesos de evaluación y tasación de riesgos ambientales y sociales que orientan las aprobaciones crediticias.
 - 1.5. Apoyar la actualización de políticas de crédito agropecuario y tasación de riesgos con banca interesada.

Objetivo 2: Se elabora e implementa un plan de capacitación e intercambio de experiencias de actores clave de la Banca Agropecuaria Nacional y Privada que contribuye a la mejora de sus políticas corporativas para incorporar activamente los objetivos de conservación y ganadería sostenible en las operaciones crediticias.

- 2.1 Elaborar un plan de capacitación que permita fortalecer capacidades personal clave de Crédito/Riesgo Agropecuario de la Banca Nacional y Privada: debe abordar temas y definir contenidos de temas clave como créditos agropecuarios, tasación de riesgos, políticas de crédito agropecuario, ganadería sostenible, buenas prácticas ganaderas, sistemas silvopastoriles. Además, contar con material de apoyo y evaluación.
- 2.2 Realizar taller con MiAMBIENTE (Dirección Cambio Climático) sobre "Inversiones Verdes" para propiciar conversaciones con banca agropecuaria relacionadas con la necesidad de ajustar criterios de sostenibilidad en sus operaciones de crédito.
- 2.3 Elaborar e implementar un programa de intercambio de experiencias entre instituciones bancarias (públicas y privadas) nacionales e internacionales y la difusión de las mejores prácticas para incorporar medidas de conservación y uso sostenible en los programas de préstamos y créditos agropecuarios.
 - a. Planificar y desarrollar gira de intercambios con gerentes de crédito agropecuario y riesgo a fincas modelos del Proyecto Darién Sostenible.
 - b. Coordinar intercambios con miembros de la banca a nivel regional sobre lecciones aprendidas en la implementación de créditos verdes (webinar). Caso de estudio: sistemas silvopastoriles (ej., Banco Agrario de Colombia, Banco Agrícola en Nicaragua, Banco Mundial, FAO, CAF, otros).
 - c. Desarrollo de feria de préstamos agropecuario para beneficiarios del proyecto Darién Sostenible en Metetí.

PRODUCTOS y CRONOGRAMA:

La consultoría tendrá una duración de 6 meses a partir de la firma del contrato

Producto	Descripción	FECHA/PAGOS
<p>Producto 1: Plan de Trabajo con metodología, cronograma de proceso y mapa de actores clave.</p> <p>Objetivo 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Propuesta Borrador Plan de Capacitación. ▪ Propuesta Borrador Plan de 	<p>El plan de trabajo debe detallar la metodología que desarrollará el o los consultores, así como las herramientas o programas para el diseño y diagramación de los productos.</p> <p>El Cronograma debe detallar el proceso para la generación de los productos y los</p>	<p>A los primeros 15 días después de la firma del contrato</p> <p>US\$ 10,000.00</p>



Producto	Descripción	FECHA/PAGOS
Intercambio de Experiencias.	procesos de consulta con participación de género y un mapa de parte interesadas de la banca agropecuaria.	
<p>Producto 2: Primer Informe de Avance que contenga:</p> <p>Objetivo 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lista de Bancos interesados en mejorar políticas y normas de crédito y/o riesgos para créditos agropecuarios y su perfil. ▪ Informe Borrador con análisis y propuestas para bancos interesados en mejorar políticas y normas bancarias con la inclusión de parámetros de conservación y uso sostenible considerados en la Ganadería Sostenible (SSP) en sus carteras de préstamos agropecuarios ▪ Informe Borrador estudio de caso sobre riesgos socioeconómicos y ambientales de la ganadería tradicional vs. Ganadería sostenible (SSP) y tasación de estos riesgos como base para orientar las aprobaciones crediticias. <p>Objetivo 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Informe Plan de Capacitación Final. ▪ Informe Plan de Intercambio de Experiencias Final. ▪ Memoria Taller Inversiones Verdes con MiAmbiente. 	<p>El equipo consultor deberá realizar procesos de consulta para la construcción de las herramientas de capacitación e intercambio de experiencias. Estas herramientas deberán incluir indicadores, medios de verificación y evaluación por parte de los participantes. Deberán ser desarrollados considerando la inclusión y participación de género. El equipo consultor deberá coordinar con la Dirección Nacional de Cambio Climático del Ministerio de Ambiente y ANCON la planificación e implementación de taller sobre inversiones verdes que deberá desarrollarse en Metetí.</p>	<p>A los 60 días de la firma del contrato</p> <p>US\$ 14,000.00</p>
<p>Producto 3: Segundo Informe de Avance:</p> <p>Objetivo 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Informe Final con análisis y propuestas para bancos interesados en mejorar políticas y normas bancarias con la inclusión de parámetros de conservación y uso sostenible considerados en la Ganadería Sostenible (SSP) en sus carteras 		<p>A los 120 días de la firma del contrato</p> <p>US\$ 14,000.00</p>



Producto	Descripción	FECHA/PAGOS
<p>de préstamos agropecuarios</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Informe Final estudio de caso sobre riesgos socioeconómicos y ambientales de la ganadería tradicional vs. Ganadería sostenible (SSP) y tasación de estos riesgos como base para orientar las aprobaciones crediticias. ▪ Informe Borrador de procesos de evaluación y tasación de riesgos ambientales y sociales que orientan las aprobaciones crediticias de bancos interesados. ▪ Informe Borrador con propuesta de actualización de políticas de crédito agropecuario y tasación de riesgos de bancos interesados. <p>Objetivo 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Informe de avance implementación Plan de Capacitación. ▪ Informe de avance implementación Plan de Intercambio de Experiencias. 		
<p>Producto 4: Informe Final</p> <p>Objetivo 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Informe Final de procesos de evaluación y tasación de riesgos ambientales y sociales que orientan las aprobaciones crediticias de bancos interesados. ▪ Informe Final con propuesta de actualización de políticas de crédito agropecuario y tasación de riesgos de bancos interesados. ▪ Informe con políticas de crédito agropecuario y/o tasación de riesgos con banca interesada adoptada formalmente (al menos una). <p>Objetivo 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Informe Final implementación Plan de Capacitación. ▪ Informe Final implementación 		<p>A los 150 días de la firma del Contrato</p> <p>US\$ 8,000.00</p>

Financiado por

Implementado por

Ejecutado por

En alianza con



Producto	Descripción	FECHA/PAGOS
Plan de Intercambio de Experiencias.		

PRESUPUESTO:

La consultoría es por un total de **US\$ 46,000.00 (CUARENTA Y SEIS MIL con 00/100 dólares americanos)**, suma **que incluye** los gastos de traslado, hospedajes y alimentación para procesos de consulta y validación, así como los **Impuestos establecidos de acuerdo con las leyes fiscales de Panamá.**

El /la consultora deberá presentar a ANCON sus facturas por cada uno de los productos. Estos documentos deberán ser emitidos a nombre de: **ANCON, RUC 919-13-3645 DV 86.**

ENLACE PARA COORDINACIÓN:

El Coordinador del Proyecto Darién Sostenible estará a cargo de la supervisión y aprobación de los productos establecidos en estos TdR.

POLITICA DE DIVERSIDAD:

ANCON se compromete a lograr la diversidad dentro de su fuerza de trabajo e invita y alienta a postulantes calificados, independientemente de su sexo, nacionalidad, discapacidad, orientación sexual, cultura y religión. Todas las aplicaciones serán tratadas con la más estricta confidencialidad.

PRESENTACIÓN DE PROPUESTA:

Las Organizaciones Interesadas, Empresas y/o Equipo de Consultores interesados que cumplan con los requisitos establecidos en los Términos de Referencia, por favor realizar su **aplicación a más tardar el 27 de noviembre de 2023**, al siguiente email: dariensostenible@ancon.org **Asunto:** Consultoría Banca Agropecuaria – Proyecto Darién Sostenible.

Se deberá presentar una propuesta técnica que deberá incluir las metodologías para el desarrollo de las actividades propuestas en los TdR y obtención de los productos, personal clave para el desarrollo del proyecto y sus hojas de vida, hoja de vida de la organización o empresa, un cronograma y un presupuesto.